

2022年3月期の振り返りと分析

事業の進捗および成果

経営環境の変化と投資先への影響

米国の金融政策の変化に加え、地政学的リスク、原油の一段高などを背景に、株式市場は大幅な調整局面を迎え、不透明感が増しています。国内IPO市場においても上場の延期や規模縮小などが相次いでおり、未上場株式市場への影響も注視していく必要があります。こうした中で、投資先の業績や資金調達に与える影響は予断を許さない状況と認識しています。

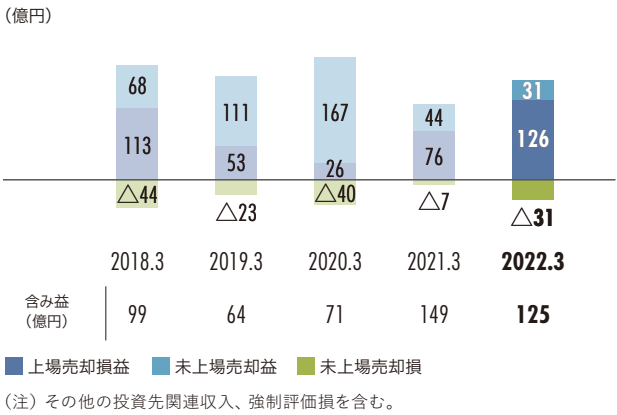
2022年3月期の主な業績およびキャピタルゲインの状況

当期の業績は、売上高・経常利益ともに前期を上回っています。親会社株主に帰属する当期純利益は、前期計上した投資有価証券売却益が減少したことにより、前期実績を下回りました。キャピタルゲインは上場・未上場株を合わせて126億円（前期113億円）と前期を上回る水準となりました。2021年4月にビジョナル株式会社が上場し、キャピタルゲインに大きく貢献しました。

高水準のファンドパフォーマンスを長期にわたって継続していくことが、当社の経営における最大のテーマです。今後もIPOの数にこだわることなく、大きなキャピタルゲインを伴うIPOやM&AなどのEXITを追求していきます。各期の業績は、大型のEXITの実現数により大きく変動するものの、運用中の各ファンドのパフォーマンスを継続的に高めていくことで、当社の長期的な好業績につなげていきます。

	2021.3	2022.3	増減
売上高	215	277	28.7%
経常利益	117	184	56.8%
親会社株主に 帰属する当期純利益	385	151	△60.8%

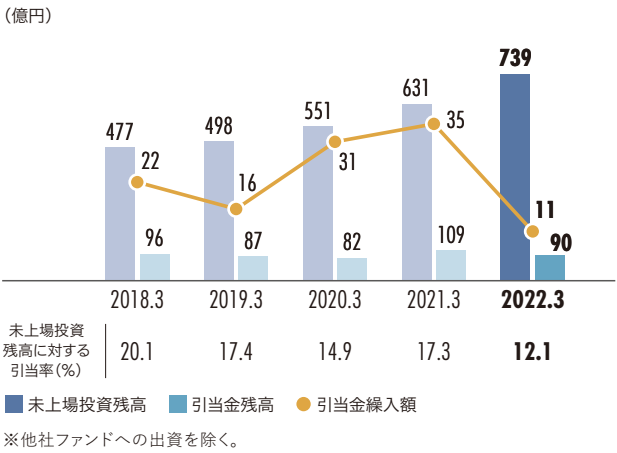
キャピタルゲイン（JAFCO持分のみ）



投資損失引当金の状況

前期まで新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり増加した引当金繰入額は、この影響が限定的となった当期においては11億円（前期35億円）と大幅に減少しました。引当金残高も、新規の引当繰入れの減少、SV3ファンドの清算も含め引当先の売却が進んだことにより90億円（前期109億円）と減少しています。投資の進捗と引当金繰入額の減少により引当率も12.1%（前期17.3%）と極めて低い水準となりました。しかしながら、前述の経営環境の変化が未上場市場に与える影響は注視しており、今後も予断を許さない状況にあります。今後、投資先の業績や資金調達に影響が生じた場合、引当金が増加する可能性があります。

投資損失引当金繰入額と残高の推移（JAFCO持分のみ）



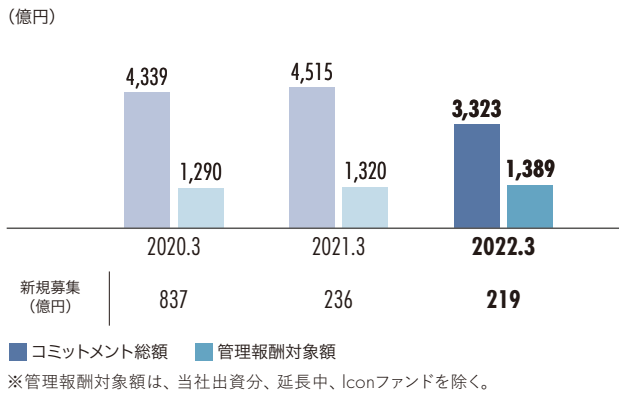
ファンドコミットメント総額の推移

当期は、アジアで設立したファンドを最終クローズしました。延長中であったSV3ファンド（2007年設立、コミットメント総額1,465億円）は、2021年12月をもって終了したため、コミットメント総額は3,323億円（前期4,515億円）と減少しています。そのうち、管理報酬対象額（当社出資分、延長中のファンドおよび連結対象外である米国のIconファンドを除く。）は、アジア新ファンド（JAS-8）設立に伴い、1,389億円と微増しています。

なお、2019年に設立したSV6ファンドは当初計画どおり投資が進捗し、2023年3月期中に新規投資組み入れを完了する予定です。そのため、現在、新ファンドの設立を計画*しています。

*ジャフコ SV7 シリーズを2022年6月に設立

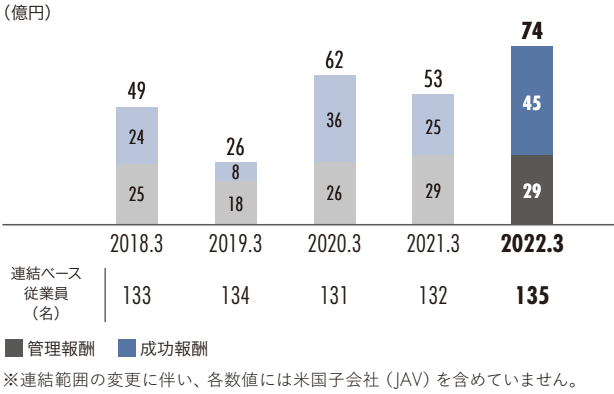
ファンドコミットメント総額の推移



ファンド管理収入

ファンドの運用会社の基礎収入である管理報酬は、前期から微増となっています。ファンドサイズの急速な拡大は、ファンドパフォーマンスの劣化を招く懸念があります。今後のファンド規模については、「厳選集中投資」を堅持しつつ、有望投資対象マーケットの拡大に歩調を合わせていきます。一方、SV3ファンドからの成功報酬に加えて、SV4ファンド、JATF6ファンドなどといった出資者への分配額がファンド総額を超えたファンドからの成功報酬が継続的に発生しています。

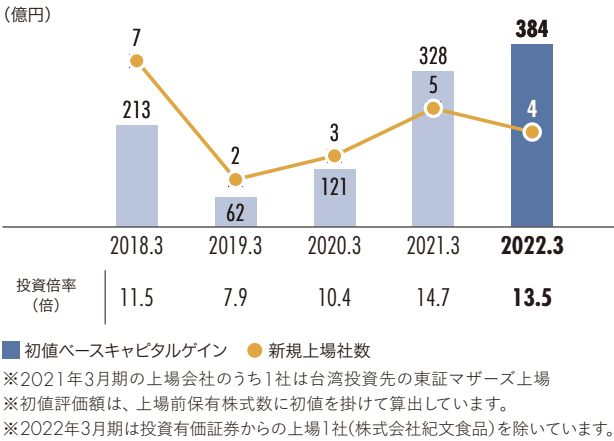
管理報酬／成功報酬



新規上場（IPO）の状況

当期の国内のIPOは4社となりました。IPO時の初値投資倍率は13.5倍となっています。「厳選集中投資」を継続し、新規投資の社数を絞ってきました。今後もIPO社数を追うことなく、1社当たりのキャピタルゲインの最大化を目指します。また、投資先における保有シェアを高めることなどにより、M&Aやトレードセールなど、EXITの多様化を図っていきます。

国内IPOの実績（ファンドを含む）



〈ご参考〉2022年3月期の投資先新規上場会社

	ビジョナル株式会社 HR Techプラットフォーム、HR SaaS、事業承継M&A、SaaSマーケティング、サイバーセキュリティ、物流DXプラットフォームなど	上場日：2021年4月22日 市 場：マザーズ（現 グロース） 所在地：東京都
	ワンダープラネット株式会社 エンターテインメントサービス事業	上場日：2021年6月10日 市 場：マザーズ（現 グロース） 所在地：愛知県
	株式会社Photosynth（フォトシンス） 入退室管理システム「Akerun」などのクラウド型IoTサービスの開発・提供	上場日：2021年11月5日 市 場：マザーズ（現 グロース） 所在地：東京都
	株式会社Finatextホールディングス 次世代ウェルス・マネジメント・サービスの開発・提供	上場日：2021年12月22日 市 場：マザーズ（現 グロース） 所在地：東京都
	Playstudios社 オンラインゲームの開発・提供	上場日：2021年6月22日 市 場：NASDAQ 所在地：米国
	Confluent社 イベントストリーミングプラットフォームの提供	上場日：2021年6月24日 市 場：NASDAQ 所在地：米国

投資実行

各期により、地域ごとの投資実行額は変動します。当期のグローバルベースの投資実行額は371億円となりました。特に、国内ベンチャー投資は、投資先の資金調達も増加、追加投資も含め、前期を上回るハイペースで投資が進捗しました。

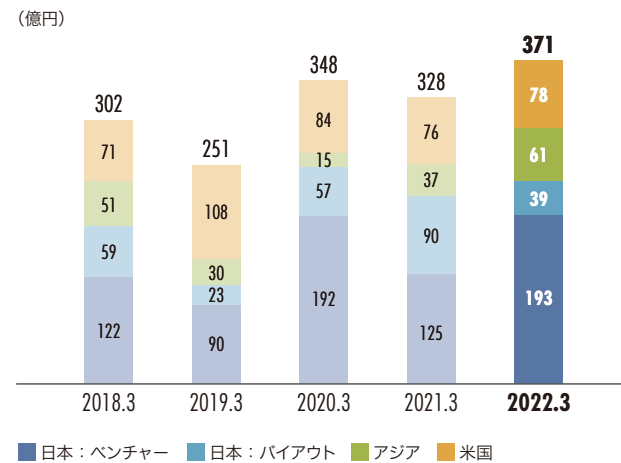
当期の国内ベンチャー投資における業種分類では、IT関連の投資先の比率が高まっており、ITサービスの中には、最新のテクノロジーにより様々な既存産業のビジネスモデルを変えていくようなスタートアップが数多く含まれています。加えて、近年はエレクトロニクス分野や、医療・バイオ分野といった、次世代を担う最先端技術を事業基盤とする投資先も増えています。

また、新規投資のステージでは、創業期のシードや、事業の立ち上げ時期のアーリーステージがほとんどです。その大半がインターネットスペースにあります。事業の立ち上げ方次第で、スタートアップの変化率は非常に高いものになります。一方で、競合先も多く、立ち上げの遅れが致命傷になりかねません。当社は、投資先の「CO-FOUNDER」として、事業の構想段階から関わり、起業家とともに事業の成長に踏み込んでいきます。

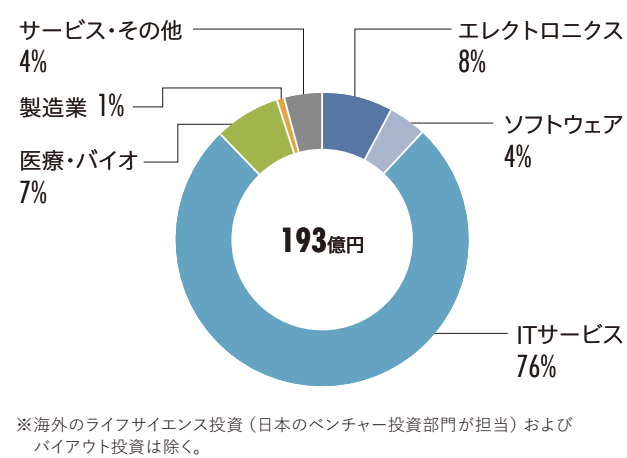
未上場投資の運用総額の推移

分散投資から「厳選集中投資」へと投資方針を変更したことで、ポートフォリオの入れ替えが進展し、1社当たりの投資額が増加したため、取得コストベース、時価ベースともに未上場投資残高の運用総額の増加が継続しています。

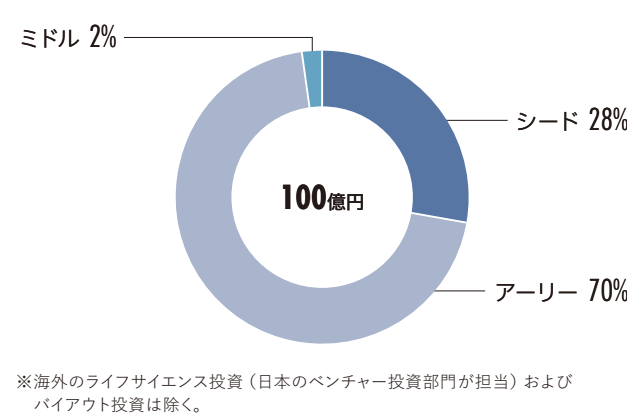
投資実行額の推移（ファンドを含む）



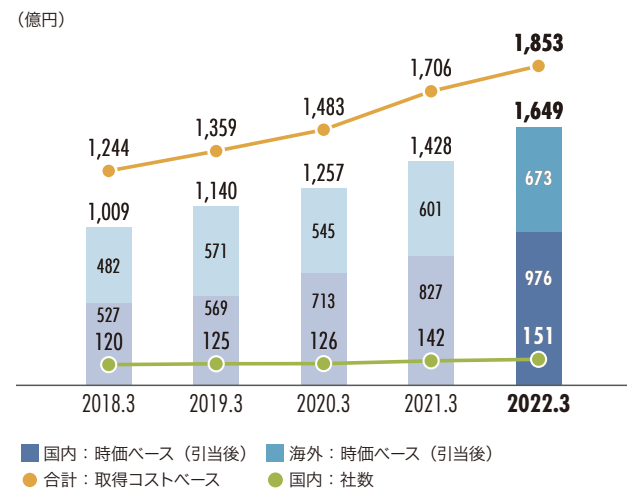
国内業種別投資実行比率（新規+追加投資、ファンドを含む）



国内ステージ別投資実行比率（新規投資：ファンドを含む）



運用資産の推移（未上場投資残高、ファンドを含む）



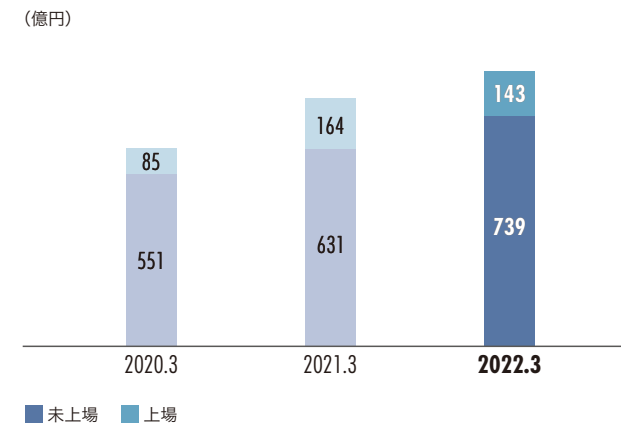
※為替レートは全期間について1米ドル=122.39円を適用

投資残高と含み益

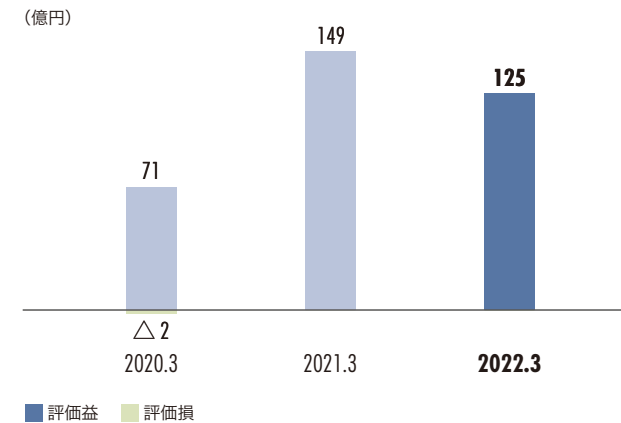
新規投資・追加投資ともに堅調に積み上がったことにより、ファンド投資を通じた投資残高における当社の持分も増加しています。また、当期は国内4社、海外2社のIPOがあり、その保有株の一部は売却を進めています。

上場した投資先の含み益は125億円となっています。投資先上場株式の売却や一部株式の株価下落などにより、前期より23億円減少しています。今後の売却により、実現キャピタルゲインにつながっていきます。

営業投資有価証券残高（JAFCO持分のみ）



上場営業投資有価証券の含み益（JAFCO持分のみ）

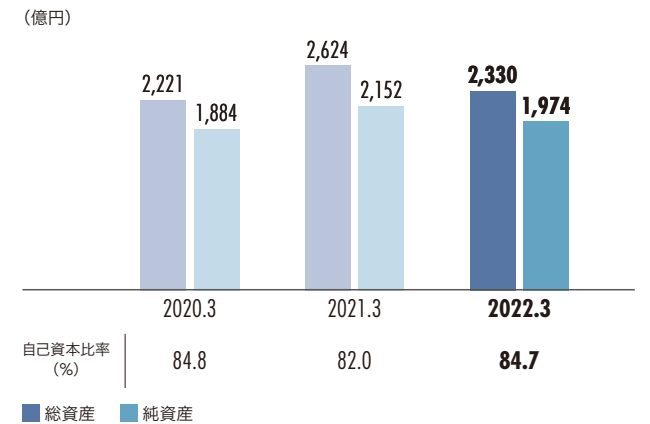


資産の状況

投資先の大半は未上場企業であり、時価もなく流動性が極めて限定されます。したがって、どのような環境にあっても、継続して投資を行うための強い財務基盤が求められます。当期は、純資産は1,974億円、自己資本比率は84.7%となっています。バランスシートには、ファンドへの出資分を含め526億円の現預金等があります。

前期に策定した「今後の株主還元についての方針」に基づき、今後の出資分や次期ファンドへの出資予定分など、いかなる状況においても継続出資していくために必要な資金を引き続き確保しつつ、必要金額を一定程度超過する部分については株主還元を検討します。引き続き投資方針を堅持した積極的な投資と、株主還元継続の両立を目指していきます。

総資産および純資産の推移（JAFCO持分のみ）



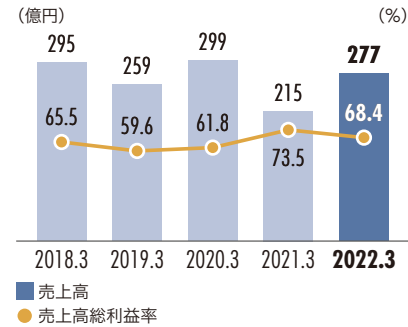
自己資本比率
(%)

84.8 82.0 84.7

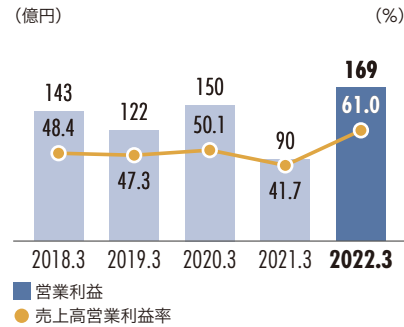
財務・非財務ハイライト

財務ハイライト

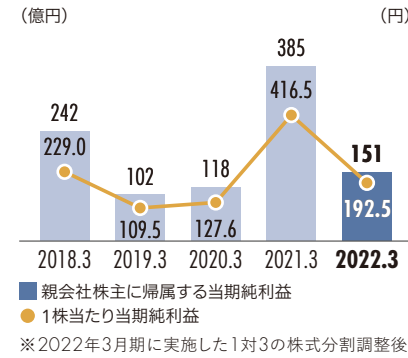
売上高／ 売上高総利益率



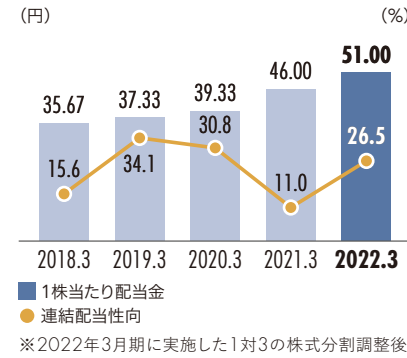
営業利益／ 売上高営業利益率



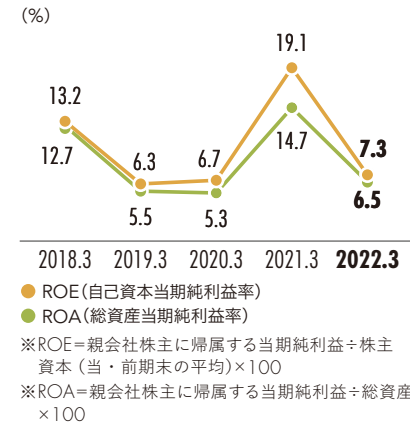
親会社株主に帰属する当期純利益／ 1株当たり当期純利益



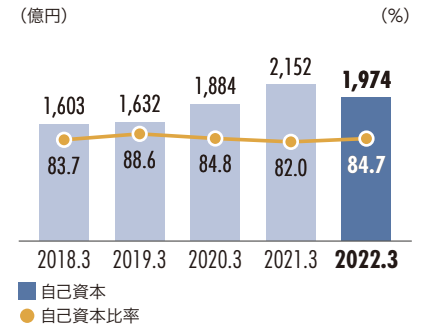
1株当たり配当金／ 連結配当性向



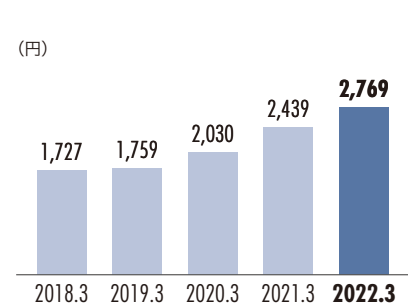
ROE (自己資本当期純利益率)／ ROA (総資産当期純利益率)



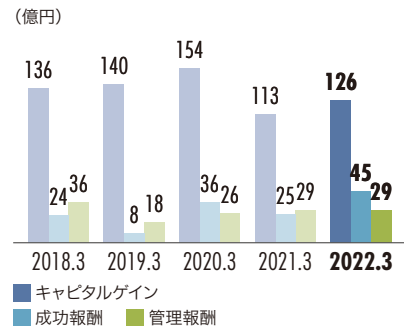
自己資本／ 自己資本比率



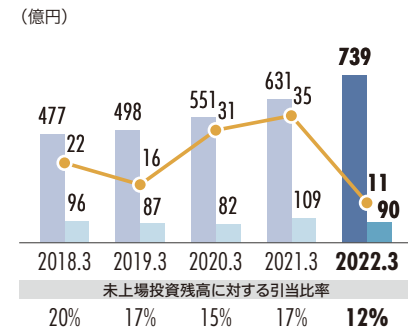
1株当たり純資産



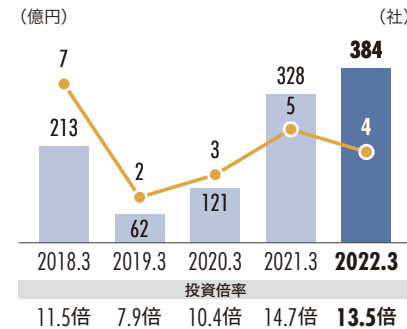
キャピタルゲイン／ 成功報酬／管理報酬



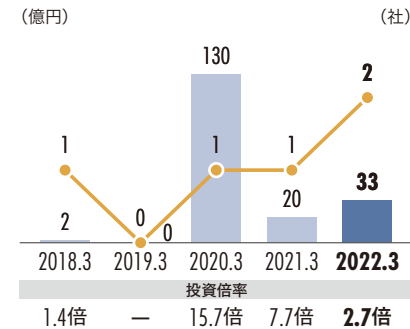
投資損失引当金繰入額および残高 (JAFCO持分のみ)



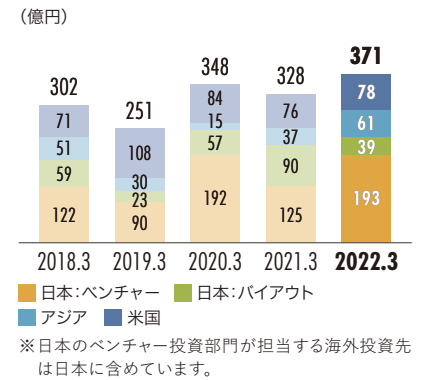
IPO実績 国内 (ファンドを含む)



IPO実績 海外 (ファンドを含む)



国別投資実行額 (ファンドを含む)

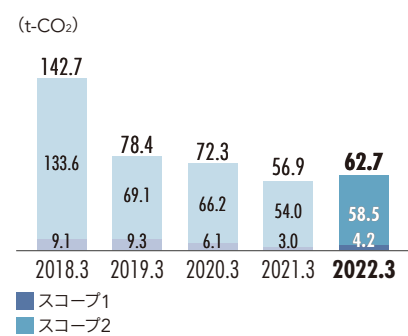


(注1) 数値は単位未満を四捨五入して表示しています。
(注2) 2019年3月期より米国子会社を連結から除外しています。

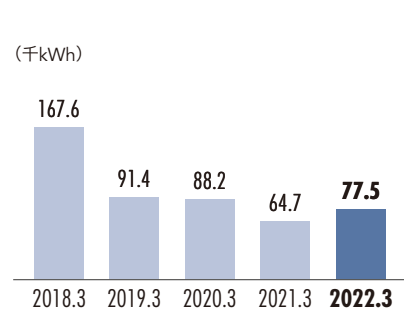
非財務ハイライト

Environment: 環境

温室効果ガス排出量* (スコープ1,2)



電力使用量*

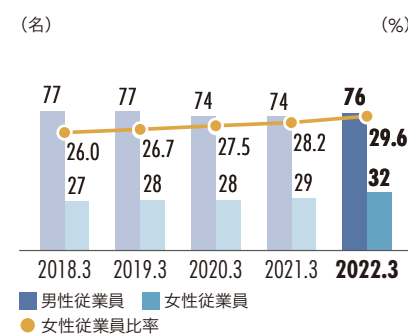


*東京本社・西日本本社(2021年8月までは関西支社)のみの数値。旧中部支社および旧九州支社の数値は含めていません。

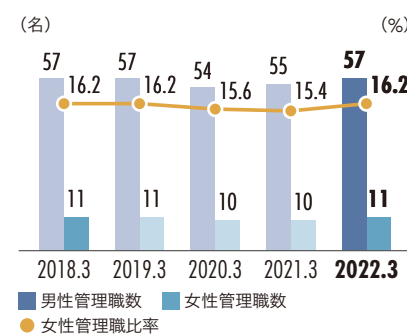
*東京本社・西日本本社(2021年8月までは関西支社)のみの数値。旧中部支社および旧九州支社の数値は含めていません。

Social: 社会

男女別従業員数／女性従業員比率 (単体ベース)

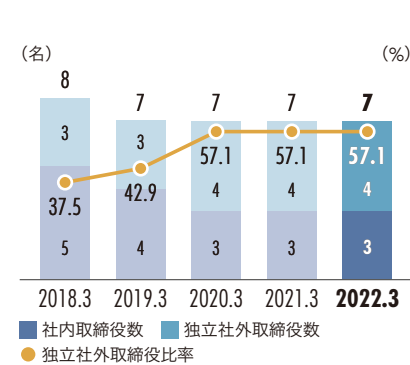


女性管理職比率 (単体ベース)

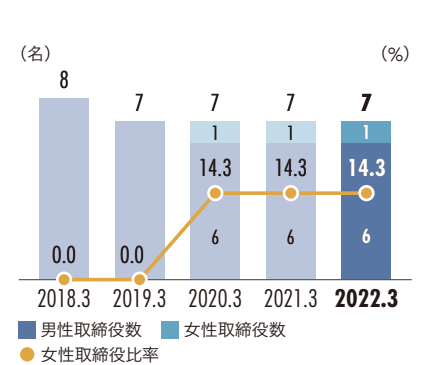


Governance: ガバナンス

独立社外取締役比率



女性取締役比率



11カ年サマリー

(単位:百万円)

	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3
経営成績											
売上高	19,804	22,072	44,890	61,945	41,155	27,857	29,470	25,878	29,855	21,512	27,677
営業投資有価証券売上高	15,187	17,744	38,498	56,471	32,376	20,774	23,470	23,291	23,697	16,164	20,257
投資事業組合管理収入	4,485	4,225	6,279	5,218	8,688	7,062	5,987	2,586	6,155	5,340	7,410
その他	131	102	112	256	90	20	12	0	1	6	9
営業利益	2,086	8,007	27,302	38,419	19,226	12,324	14,252	12,239	14,970	8,964	16,876
売上高営業利益率(%)	10.5	36.3	60.8	62.0	46.7	44.2	48.4	47.3	50.1	41.7	61.0
親会社に帰属する当期純利益	6,106	6,583	17,292	27,707	17,018	11,073	24,235	10,162	11,839	38,504	15,080
売上高当期純利益率(%)	30.8	29.8	38.5	44.7	41.4	39.8	82.2	39.3	39.7	179.0	54.5
キャッシュ・フロー											
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,859	8,476	30,153	28,822	12,788	15,117	7,425	△1,350	12,177	8	△12,958
投資活動によるキャッシュ・フロー	15,971	△4,623	2,550	△5,744	11,768	△1,580	24,732	213	△277	49,154	748
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,119	6,816	△18,442	△3,970	△14,092	△5,817	△69,046	△3,923	△3,581	△13,944	△43,474
現金及び現金同等物の期末残高	41,028	53,063	68,290	89,895	99,302	107,179	70,086	63,878	72,040	107,517	52,603
財政状態											
総資産	135,810	164,122	220,167	239,035	214,245	237,902	191,550	184,213	222,059	262,383	233,024
純資産	98,303	112,535	159,347	188,125	189,501	207,855	160,299	163,215	188,366	215,237	197,390
コミットメント総額	433,803	463,864	494,899	420,641	432,912	434,772	348,506	359,103	433,939	451,475	332,251
投資損失引当金残高*1	19,701	18,843	18,788	15,757	15,176	12,332	10,351	9,501	8,229	10,917	8,969
主な指標											
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	6.5	6.2	12.7	15.9	9.0	5.6	13.2	6.3	6.7	19.1	7.3
総資産当期純利益率(ROA)(%)	4.5	4.0	7.9	11.6	7.9	4.7	12.7	5.5	5.3	14.7	6.5
自己資本比率(%)	72.3	68.6	72.4	78.7	88.5	87.4	83.7	88.6	84.8	82.0	84.7
配当性向(%)	18.2	16.8	6.4	16.0	26.1	40.1	15.6	34.1	30.8	11.0	26.5
総投資残高	179,156	178,721	175,167	155,176	128,839	119,596	120,879	133,424	144,227	164,146	190,046
総投資社数(社)	809	695	580	483	378	327	279	266	235	251	269
1株当たり情報											
1株当たり当期純利益(損失)(EPS)(円)	45.9	49.5	129.9	208.2	127.9	83.2	229.0	109.5	127.6	416.5	192.5
1株当たり純資産(BPS)(円)	738.0	845.4	1,197.2	1,413.4	1,423.7	1,561.6	1,727.5	1,758.9	2,030.0	2,438.7	2,769.2
1株当たり年間配当額(円)	8.3	8.3	8.3	33.3	33.3	33.3	35.7	37.3	39.3	46.0	51.0
株価指標											
期末株価終値(円)	669.0	1,090.0	1,543.3	1,490.0	1,153.3	1,246.7	1,680.0	1,321.7	938.7	2,193.3	1,875.0
時価総額(億円)*2	890	1,451	2,054	1,983	1,535	1,659	1,559	1,226	871	1,936	1,337
株価収益率(PER)(倍)	14.6	22.0	11.9	7.2	9.0	15.0	7.3	12.1	7.4	5.3	9.7
株価純資産倍率(PBR)(倍)	0.9	1.3	1.3	1.1	0.8	0.8	1.0	0.8	0.5	0.9	0.7
地域別 投資実行額／社数											
日本	13,714/48	11,280/24	10,806/30	7,691/31	12,195/36	15,180/33	18,057/37	11,379/26	24,883/35	21,491/35	23,216/56
アメリカ	5,317/25	6,636/17	5,400/19	10,005/21	5,008/10	3,938/12	7,101/19	10,753/19	8,425/24	7,637/18	7,775/16
アジア	3,623/23	2,588/18	4,667/19	3,947/19	4,236/16	1,786/10	5,063/11	3,014/11	1,459/12	3,684/13	6,060/21

(注1) 当社は2022年2月1日付で1株につき3株の割合で株式分割しています。2022年3月期以前の数値は比較のため遡及修正を行った数値を記載しています。
(注2) 2019年3月期より米国子会社を連結から除外しています。
*1 投資損失引当金残高は2020年3月期より他社ファンドを除きます。
*2 時価総額は自己株式を除いて計算しています。

ファンドパフォーマンスの推移

主なファンドの運用状況

2022年3月31日現在（速報ベース）
（単位：億円（日本）／百万米ドル（米国・アジア））

ファンド	設立年月	コミットメント額 （運用総額）	払込済 （PI）	分配 （D）	公正価値評価（日本は参考値）				引当後評価					
					残高評価 （R）	Net IRR （％）	倍率 （D+R）/PI	前期倍率 （2021.3）	残高評価 （R）	Net IRR （％）	倍率 （D+R）/PI	前期倍率 （2021.3）		
日本														
JAFCO SV-4	2013年 3月	600	1.00	1.46	0.91	17.6	2.36	—	0.34	13.0	1.79	1.80		
JAFCO SV-5	2016年 8月	750	0.93	0.08	1.05	5.1	1.21	—	0.78	—	0.92	0.87		
JAFCO SV-6	2019年 6月	800	0.77	0.00	0.78	1.0	1.01	—	0.70	—	0.91	0.89		
アジア														
JATF VI	2013年 3月	150	1.00	2.27	0.65	24.1	2.92	2.96						
JATF VII	2017年 4月	140	0.93	0.00	0.89	—	0.96	1.02						
米国														
Icon II	2006年 4月	108	0.96	1.37	0.01	6.4	1.34	1.34						
Icon IV	2010年 2月	150	1.00	2.45	0.53	12.0	2.58	2.67						
Icon V	2012年 5月	260	0.99	0.47	0.94	6.0	1.34	1.09						
Icon VI	2015年12月	375	0.85	0.07	1.35	15.4	1.54	1.15						

※米国はUS-GAAP、アジアは国際会計基準に基づき、年度監査を受けています。
※引当後評価：原則評価減（マークダウン）のみを計上。売却時または上場時まで戻入は行いません。
※国内ファンドのIRRは、並行投資を行う同シリーズのファンドのうち、分割払込のファンドについて記載しています。
※Net IRR・倍率は、ファンドの出資者から見た利回り・倍率であり、実際の分配時期・金額、算定時現在の残存純資産額をもとに算出しています。
※なお、米国ファンドの分配累計には成功報酬相当額が含まれていますが、Net IRR・倍率はこれを控除して算出しています。
※払込済、分配、残高評価の各数値はコミットメント額を1とした場合の数値です。
※数値は単位未満を四捨五入して表示しています。

公正価値評価

IFRSやUS GAAPなど国際基準においては、ベンチャーキャピタルなどが保有する投資証券の公正価値評価が求められており、未上場株式の公正価値評価のガイダンスとしてInternational Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines（IPEVガイドライン）が存在します。当社グループのアジアおよび米国ファンドにおいては、従前よりこれらの基準に基づき公正価値評価を行ってきました。

当社では、国内ファンドの評価においても投資家のリクエストに応え、未上場株式についてIPEVガイドラインに基づく公正価値評価を行い**未監査の参考値**として示しています。この評価は、**未上場株式も取得原価を上回る評価増（マークアップ）を行っている点が、当社が運営するファンドの有限責任組合会計基準とは大きく異なります。**

評価にあたっては、最終ファイナンスの条件、投資先の業績、類似の上場企業の評価倍率（マルチプル法）を主要な指標とし、投資先企業の状況に応じて一定の要件を適用しています。基準日時点もしくは最新の情報を精査のうえ、専用のプラットフォームQval*に入力し、算出していますが、完全な正確性を保証するものではありません。適用する要件は一貫性を重視しながらも、投資先の状況変化に伴い変更することがあります。その結果、未上場株式全体の評価に、少なからず影響を与えることがあります。

*Qval：S&P Global Market Intelligence社が提供する未上場投資証券の公正価値評価システム。米国を中心に多くのベンチャーキャピタル／プライベートエクイティファンドで利用されています。

清算終了ファンドのパフォーマンス

（単位：億円）								
国内ファンド	設立年月	終了年月	コミットメント額 （運用総額）	コミットメント額を1とした場合		倍率 D/PI	Net IRR	
				払込済（PI）	分配（D）		（%）	
JAFCO No.1	1982年 4月	1993年12月	16	1.00	3.26	3.26	16.7	
JAFCO No.2	1982年 7月	1994年 7月	28	1.00	3.07	3.07	14.9	
JAFCO No.3	1983年 3月	1995年 3月	70	1.00	3.53	3.53	17.2	
JAFCO No.4	1984年 6月	1996年12月	80	1.00	2.91	2.91	15.3	
JAVP	1985年 8月	1998年 9月	（百万米ドル）37	1.00	4.08	4.08	24.7	
JAFCO No.5	1985年12月	1998年 9月	53	1.00	2.23	2.23	10.1	
JAFCO No.6	1989年 2月	2001年 2月	55	1.00	1.00	1.00	—	
JAFCO G-3	1990年 1月	2002年 1月	140	1.00	0.97	0.97	—	
JAFCO G-4	1990年 2月	2002年 2月	105	1.00	0.98	0.98	—	
JAFCO R1	1991年 4月	2003年11月	114	1.00	1.10	1.10	1.2	
JAVP2	1992年 3月	2003年12月	（百万米ドル）68	1.00	1.17	1.17	3.2	
JAFCO G-5	1991年 1月	2004年 3月	122	1.00	1.39	1.39	4.2	
JAFCO R2	1992年 4月	2004年 6月	52	1.00	1.46	1.46	4.4	
JAFCO R3	1995年 4月	2007年 6月	50	1.00	2.38	2.38	12.9	
JAFCO G6	1995年 4月	2007年 6月	90	1.00	2.13	2.13	10.9	
JAFCO G7	1997年 1月	2008年12月	122	1.00	1.55	1.55	6.2	
JAFCO MBO1	1999年11月	2009年12月	280	1.00	1.17	1.17	4.0	
JAFCO G8	2000年 3月	2011年12月	344	1.00	0.92	0.92	—	
JAFCO G-9	2002年 9月	2014年12月	230	1.00	1.06	1.06	0.9	
JAFCO MBO2	2004年 2月	2014年12月	500	0.92	1.09	1.18	5.0	
JAFCO V-2	2005年 9月	2017年12月	940	1.00	0.85	0.85	—	
JAFCO V-1（清算期間）	2004年 3月	2016年12月	537	1.00	0.89	0.89	—	
JAFCO SV-3	2007年 7月	2021年12月	1,465	1.00	1.70	1.70	10.3	

(単位：百万米ドル)							
海外ファンド	設立年月	終了年月	コミットメント額 (運用総額)	コミットメント額を1とした場合		倍率 D/PI	Net IRR (%)
				払込済 (PI)	分配 (D)		
Icon (米)	2003年 7月	2020年 8月	113	1.00	2.67	2.67	12.7
Icon III (米)	2007年 8月	2018年12月	150	0.97	1.58	1.65	13.6
JATF I (アジア)	2000年11月	2012年 3月	178	0.95	0.94	0.99	—
JATF II (アジア)	2004年 2月	2014年12月	100	1.00	1.33	1.33	6.7
JATF III (アジア)	2005年12月	2017年12月	168	1.00	1.16	1.16	4.1
JATF IV (アジア)	2007年 8月	2019年 9月	200	1.00	1.10	1.10	1.8
JATF V (アジア)	2010年 1月	2021年12月	130	0.95	0.70	0.74	—

※Net IRRは組合管理報酬および成功報酬控除後
※数値は単位未満を四捨五入して表示しています。
※米国ファンドの分配累計には成功報酬相当額が含まれていますが、Net IRR・倍率はこれを控除して算出しています。

ESG データ

Environment：環境

	単位	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3
温室効果ガス排出量(スコープ1+スコープ2)	tCO ₂	142.7	78.4	72.3	56.9	62.7
エネルギー使用量	電力使用量 千kWh	167.6	91.4	88.2	64.7	77.5

Social：社会

	単位	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3
▶従業員						
従業員数(単体)		104	105	102	103	108
	男性	77	77	74	74	76
	女性	27	28	28	29	32
従業員数(連結)*1		133	134	131	132	135
	男性	86	86	83	84	83
	女性	47	48	48	48	52
平均勤続年数		17年3カ月	17年2カ月	17年4カ月	17年1カ月	16年3カ月
	男性	15年8カ月	15年11カ月	16年1カ月	15年11カ月	15年6カ月
	女性	21年10カ月	20年9カ月	20年9カ月	20年3カ月	18年1カ月
平均年齢		43歳4カ月	43歳10カ月	44歳3カ月	44歳3カ月	44歳0カ月
	男性	42歳3カ月	42歳8カ月	43歳1カ月	43歳4カ月	43歳5カ月
	女性	46歳6カ月	47歳3カ月	47歳7カ月	46歳6カ月	45歳5カ月
退職率*2	%	6.5	3.8	9.4	13.3	6.7
年間総労働時間	時間	—	2,126	2,060	2,109	2,144
年次有給休暇取得率	%	48.6	40.0	43.6	35.1	40.9
テレワーク実施率*3	%	—	—	—	99.4	98.2
▶採用・ダイバーシティ						
新規採用者数(新卒)		2	0	2	4	1
	男性	1	0	2	2	1
	女性	1	0	0	2	0
新規採用者数(中途)		2	6	2	13	11
	男性	2	4	1	11	6
	女性	0	2	1	2	5
新規採用者数(新卒)に占める女性比率	%	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
女性従業員比率		26.0	26.7	27.5	28.2	29.6
フロント(投資、支社、事業投資)	%	8.0	6.4	9.3	11.9	10.9
ミドルバック(上記以外)		42.6	43.1	40.7	39.3	43.5
女性管理職比率		16.2	16.2	15.6	15.4	16.2
フロント(投資、支社、事業投資)	%	9.7	10.0	10.3	10.3	9.4
ミドルバック(上記以外)		21.6	21.1	20.0	19.4	22.2
育児休業取得率		66.7	0.0	0.0	0.0	25.0
	男性	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0
	女性	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
▶人材開発						
研修・人材開発の平均時間	時間／従業員1人当たり	7.4	5.1	10.1	10.1	13.8

※明示されたものを除き、数値は単体ベースです。
*1 各数値には米国子会社を含めていません。
*2 定年退職者含む。
*3 月1回以上テレワークを実施した従業員の割合。
2020年10月より集計開始のため、それ以前のデータはありません。

Governance：ガバナンス

	単位	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3
▶コーポレート・ガバナンス						
取締役数	社内	5	4	3	3	3
	男性	5	4	3	3	3
	女性	0	0	0	0	0
	独立社外	3	3	4	4	4
	男性	3	3	3	3	3
	女性	0	0	1	1	1
取締役平均在任年数	年	6.8	6.4	6.8	7.8	8.8
取締役会開催回数	回	14	13	13	14	13
取締役会平均出席率	%	100%	100%	100%	100%	100%
独立社外取締役比率	%	37.5%	42.9%	57.1%	57.1%	57.1%
女性取締役比率	%	0.0%	0.0%	14.3%	14.3%	14.3%
監査等委員数						
	社内	1	1	0	0	0
	独立社外	3	3	4	4	4
監査等委員会開催回数	回	13	13	14	14	14
監査等委員会平均出席率	%	100%	100%	100%	100%	100%
指名・報酬委員会委員数		—	5	5	5	5
	社内	—	2	1	1	1
	独立社外	—	3	4	4	4
指名・報酬委員会開催回数	回	—	1	3	3	5
指名・報酬委員会出席率	%	—	100%	100%	100%	100%
取締役報酬 (監査等委員である取締役を除く)						
	基本報酬	百万円	130	90	91	90
	臨時報酬	百万円	127	89	89	84
	計	百万円	257	179	180	175
監査等委員である取締役の報酬						
	基本報酬	百万円	79	80	75	73
社外取締役報酬*4						
	基本報酬	百万円	51	51	68	73

*4 社外取締役報酬は監査等委員である取締役の報酬の内数になります。

会社情報 (2022年3月31日現在)

会社概要

商号	ジャフコ グループ株式会社 (略称：JAFCO) (英文) JAFCO Group Co., Ltd.
取締役社長	三好 啓介 (2022年4月より)
本社所在地	東京都港区虎ノ門1-23-1 虎ノ門ヒルズ森タワー 24階
設立年月日	1973年4月5日
資本金	33,251百万円
従業員数	135名 (連結)、108名 (単体)
金融商品取引業者	関東財務局長 (金商) 第1693号
加入協会	一般社団法人 日本投資顧問業協会 一般社団法人 第二種金融商品取引業協会

情報開示体系

当社は、財務情報と非財務情報を網羅した価値創造ストーリーをお伝えすることを目的として、統合報告書を発行しました。また、ステークホルダーの皆様とのコミュニケーションを図るため、本報告書に掲載されている情報だけでなく、様々なツールで多角的に情報を発信しています。

FACT BOOK

 <https://www.jafco.co.jp/ir/library/factbook/>



ESG情報

 <https://www.jafco.co.jp/company/esg/>



IR情報

 <https://www.jafco.co.jp/ir/>



情報開示媒体		掲載情報の分類	
		財務情報	非財務情報
統合報告書	戦略・施策を財務・非財務の両面から体系的に解説し、持続的成長に向けた価値創造の全体像を統合的に開示しています。	●	●
FACT BOOK	過年度の業績や経営指標など当社の開示データをまとめて掲載し、統合報告書とは別に年1回発行しています。	●	
有価証券報告書	金融商品取引法に基づき、企業の概況、事業の状況、財務諸表などの財務情報およびコーポレート・ガバナンス体制などの非財務情報を掲載しています。	●	●
決算短信・ 決算説明資料	四半期ごとの決算情報を掲載しています。	●	
コーポレート・ガバナンス 報告書	証券取引所の上場規程に基づき、当社のコーポレート・ガバナンスに関する情報を掲載しています。		●
当社ウェブサイト	上記の情報開示媒体に掲載しきれない、より詳細な情報などを掲載しています。	●	●

株主・投資家情報 (2022年3月31日現在)

株式情報

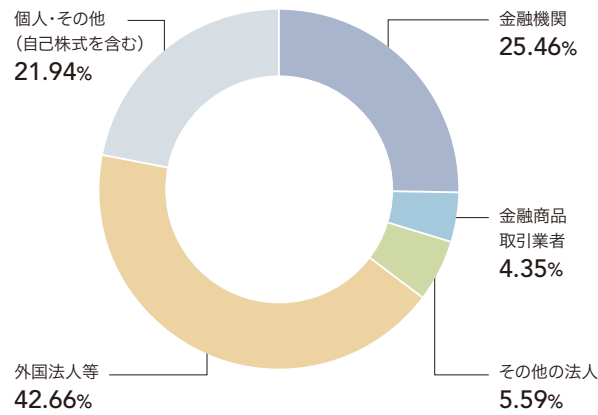
発行可能株式総数	240,000,000株
発行済株式の総数	80,910,000株
株主数	5,493名

上場市場	東京証券取引所 プライム市場*
証券コード	8595
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～翌年3月31日

*2022年4月、東京証券取引所による市場区分の再編に伴い、プライム市場に移行しました。

株主構成

所有者別株式保有情報



株主総利回り

	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月	2021年 3月	2022年 3月
ジャフコ グループ	137.6%	111.9%	84.3%	188.6%	167.2%
〈参考〉配当込みTOPIX	115.9%	110.0%	99.6%	141.5%	144.3%

大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	12,834	18.01
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	4,344	6.09
光通信株式会社	4,050	5.68
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	3,260	4.57
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	2,285	3.21
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	1,249	1.75
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	1,220	1.71
日本生命保険相互会社	1,158	1.63
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1,089	1.53
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002	995	1.40

(注1) 当社は自己株式を9,628千株保有していますが、上記大株主からは除外しています。
(注2) 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

株価・出来高の推移

